

令和 4 年度  
事 業 計 画 書

令和 4 年 3 月  
一般財団法人 西日本産業衛生会

## <はじめに>

令和3年度の日本経済は、新型コロナウイルス感染症に左右された1年となりました。緊急事態宣言とまん延防止等重点措置が断続的に発令され、サービス業を中心とする厳しい状況が続きましたが、外出行動の抑制等は段階的に縮小しており、一定の防疫措置を講じつつ消費は回復傾向に向かうものと思われます。令和4年度はワクチンの普及などにより経済活動が本格的に正常化に向かうものと見込まれますが、新たな変異株による感染再拡大も懸念される中、ロシアのウクライナ侵攻や原油価格高騰も経済の先行き不安材料となり、今後の情勢は不透明と言わざるを得ません。

かかる中当財団は、感染対策に万全の体制を取りながら積極的に事業展開を行ってまいりました。大分労働衛生管理センターにおいては、狭域経営に徹するとともに巡回班を見直し効率経営に着手した結果、今後の健診体制のモデルケースが確立されつつあります。また、環境測定部門においては、法改正（溶接ヒューム測定検査）の好機をチャンスとしてとらえ結果に繋げました。全般的には、withコロナを前提に危機感を持って対応した結果、令和3年度計画は各施設において目標達成できる状況になってまいりました。関係各位の皆様には厚く感謝申しあげます。

今年度末には進和興産㈱より大分労働衛生管理センターの土地建物を無償にて譲受ける事となりました。また、福岡健診診療所の増床、画像読影センターの立ち上げ等、次年度の更なる体制強化が図られることになります。令和4年度は、全職員のスキルアップを図り、更にCSの向上に取り組む事により競合他機関との差別化を目指し、安定的に業務利益を達成できる体制強化に役職員一丸となって取り組みます。

少子高齢化に伴う労働人口が減少する中、今後も当財団にとって厳しい事業環境が予想されます。引き続き持続的成長を続けるためには、職員一人一人が変化を敏感に捉え、市場環境の変化に対し柔軟に対応できるよう、常に向上心をもって取り組む必要があります。

各施設においては漫然と現状にとらわれることなく、增收・増益対策については最大限の知恵を絞るとともに、業務フローの改善や、無駄な作業の排除などによって労働生産性（パーへッド）を高め、強靭かつ柔軟な組織体制を構築して頂きたいと思います。

令和4年度を迎えるにあたり、下記の方針に沿って事業の遂行に努めます。

<基本方針>

「信頼・協調・貢献」の基本理念のもと、「疾病予防、健康維持・増進を通じて、勤労者とその家族並びに地域住民の健康づくりに資することにより、健康で活力のある社会の実現に貢献する」ことを当財団の目的として掲げ、その実現に向けていかなる環境の変化にも対応できる強靭かつ柔軟な組織・体制の構築を目指します。

<重点方針>

1. 健診・産業保健・環境測定すべてに亘る精度の維持向上と標準化（C Sの向上促進）
2. 将来を担う人材確保・育成のため、「働き方改革」を実現（E Sの向上促進）
3. 安定した収益力の確保と新たな収益源の検討
4. 「労働生産性」の向上を目的として、業務の合理化・効率化と電子化の推進

<各事業における具体的推進計画>

(計数計画については別表（5～7頁）の通りです)

(公益事業)

(1) 産業保健事業

全国有数の活動実績を持つ産業保健事業は当財団の特色であり、今後とも当財団「公益事業」の中核を成す事業として推進してまいります。令和3年度は、36事業所と新たな契約を結ぶことができました。

産業保健を取り巻く環境は他の事業と同様、常に変化しております。健診では単に受診するのみでなく健診を受けた後の保健指導を強化する流れがあります。事業場様、健康保険組合様は近年データヘルス計画に取り組みつつ、より健康増進・疾病予防に繋がる健診のあり方や保健指導、特定保健指導の見直しを考えられています。

また、過重労働・メンタルヘルスの対応も年々増えています。平成26年の労働安全衛生法の改正に伴い、ストレスチェック制度が平成27年12月より施行され、平成28年6月には化学物質のリスクアセスメントが義務化されました。

これらの変化に対応するためには人財の確保と一層の教育が欠かせません。

特に産業医は全国的な医師不足で困難な状況ではありますが確保に努め、本年度も地域の皆様の職場環境向上のため、可能な限り貢献してまいります。

(2) 健康情報発信 他

①平成23年度より創刊し、当財団の健康情報誌と位置づけている「あんしん通信」は、平成30年度より紙面を刷新するとともにタイトルも「まもる」に変更し、北九州版・福岡版・大分版に分けて、年間19.5万部発刊します。より充実した内容で有用な健康情報を提供し健康管理の高揚に努めます。

- ②健康および労働環境に関するセミナー等を通じて、周辺企業および住民の健康に関する普及啓発活動を行い、広く健診の受診を勧奨してまいります。
- ③健康診断結果を集計し、分析・発表することにより、広く健康管理の重要性を訴えてまいります。「事業年報」の刊行を継続するとともに、更なる内容の充実を目指してまいります。
- ④令和3年度より発足しました、健康企業研究会「東田塾」は北九州・福岡・大分の地場企業を中心に93社様の規模にてスタートする事が出来ました。セミナー等を通じて「健康経営」に寄与していきます。

#### (収益事業)

##### (1) 健康診断

当財団の基幹事業であり、今年度も最重要事項として計画の遂行に取り組みます。経済環境が不透明な中、受診者の増加は限定的であろうと推察されますが、当財団としては、引き続き受診率の向上を目指しながら、皆様に満足頂ける質の高いサービスを提供してまいります。令和3年度は、延べ50万人の受診者総数となりました。(事業の概要は、P5以下をご参照ください)

###### ①一般健診及び特殊健診

法的に義務付けられている基本的な健診である一般健診(定期健康診断・雇い入れ時健康診断)および特殊健診については、引き続き地域に情報を発信しながら受診率向上に取り組みます。

###### ②協会けんぽ健診及び生活習慣病健診

協会けんぽ健診については、年々着実に受診者数は増加しています。引き続き当財団施設間で協調しながら事業者の方々の利便性を高め、受診率向上に貢献いたします。

生活習慣病健診については、その重要性についての啓蒙を続けながら、健診精度の向上と、有効な指導への要請に応えるべく体制を整備してまいります。特に、特定健診の開始により保険者に求められている受診率の向上には配偶者健診の充実が欠かせませんが、当財団では地域の健康保険組合の皆様とともに20年以上に亘り独自の仕組みで主婦健診(ヘルスチェックママ)に取り組んでまいりました。そのノウハウを発展継承して地域の健康増進に努めつつ、新健診制度の確立にお役に立つよう尽力いたします。

###### ③人間ドック健診

人間ドックは主として施設での外来健診となります。全施設が画像系健診機器のデジタル化を終えておりますが、更に設備・機器のバージョンアップに努めます。ご契約頂いている各企業・団体・健康保険組合・共済組合様、それ

ぞれのニーズに沿った精度の高い健診を提供できるよう努めてまいります。

#### ④ P E T 健診

北九州エリア最初のP E T 健診施設としてP E T 健診センターを開設以来18期目となりますが、地域での認知度も向上し連携医療機関様からのご依頼である保険診療を中心に需要は安定しております。最新のP E T – C T 機による「がん」の早期発見に努め、より精度の高い健診を目指します。今後も地域社会から「がん」を撲滅するために貢献すべく鋭意努力を継続いたします。

### (2) 環境測定

職場の作業環境の健全性維持は、勤労者の健康保持に欠くことのできないものであり、労働行政および労働衛生関係団体と連携を図りながら、職場環境の改善と維持に貢献できるよう取り組んでおります。平成21年度からは北九州と大分に独立していた環境測定部門の一体運営を行っており、両施設の強みを活かしながら全国でもトップクラスとの評価を受けている高い測定・分析精度を維持しつつ、職員の更なるスキルアップ、分析機器等の拡充を計画的に進めてまいります。

また、当財団の環境測定部門は単に測定・分析業務にとどまらず、永年の業務遂行の過程でスキルを蓄積してきた労働衛生コンサルタント業務も行っており、作業環境管理・作業管理・健康管理業務全般をご支援できるエキスパートとして地域社会への貢献を目指しております。

平成24年に全国で6番目、大阪以西では初の「作業環境測定士登録講習機関」の登録を取得し、第1種及び第2種作業環境測定士講習を実施するとともに、有機溶剤・特定化学物質等の「作業主任者技能講習」。また、4年度開講します「一般建築物石綿含有調査者講習」の推進を図ることにより、西日本地区の労働衛生関係スタッフのレベルアップに寄与してまいります。

以上

1.事業計画  
(公益事業)

区分		令和3年度実績見込(注1)	令和4年度計画	備考
(1)産業保健事業	実施事業場	754	762	
(2)健康情報発信	健康情報誌	195,000	195,000	発行部数

(収益事業)

区分		令和3年度実績見込(注1)		令和4年度計画		備考
(1) 健康診断	一般 健 診	183,977	36.8%	183,279	36.1%	人員
	協会けんぽ 健診	109,385	21.9%	108,989	21.4%	〃
	生活習慣病 健診	69,511	13.9%	70,169	13.8%	〃
	ド ッ ク 健 診	32,553	6.5%	32,817	6.5%	〃
	P E T 健 診	4,399	0.9%	4,348	0.9%	〃
	付 加 健 診 (注)	(302,580)		(289,544)		件数
	特 定 健 診	18,152	3.6%	24,975	4.9%	人員
	再検査・二次検査	1,578	0.3%	1,683	0.3%	〃
	特 殊 健 診	80,714	16.1%	82,100	16.1%	〃
	外 来 診 療 (注)	(801)		(800)		〃
合 計		500,269	100%	508,359	100%	延べ受診人員(注2)
(2) 環境測定	作 業 環 境	12,566	37.0%	12,646	36.5%	件数
	煙 道 ガ ス	1,413	4.2%	599	1.7%	〃
	石 織 綿	3,456	10.2%	4,273	12.3%	〃
	そ の 他	16,526	48.7%	17,092	49.4%	〃
	合 計	33,961	100%	34,610	100%	件数

(注1) : 令和3年度実績見込は、令和4年1月迄の実績に基づき推計により算出。

(注2) : 健康診断合計には、( )内数値(付加健診及び外来診療)を除き、一般健診については有害業務従事者の重複健診、協会健診については付加健診・がん健診ほかの重複受診者を含む延べ人員を表示。

## 2.収益事業内訳

### (1)健康診断

区分	科目名	令和3年度実績見込	令和4年度計画	備考
一般健診	定期A	107,236	106,829	
	定期B	27,279	27,175	
	定期C	41,803	41,644	
	雇入時健診	7,659	7,630	
	小計(一般健診)	183,977	183,279	
協会けんぽ健診	一般健診	88,451	88,130	
	付加健診	2,206	2,198	
	乳がん	7,010	6,985	
	子宮がん	9,518	9,484	
	その他(特定健診等を含む)	0	0	
	肝炎ウィルス検査	2,200	2,192	
生活習慣病健診	小計(協会けんぽ健診)	109,385	108,989	
	共済組合	8,660	8,742	
	指定健診	57,597	58,142	
	ヘルスチェックママ	3,254	3,285	
	小計(生活習慣病健診)	69,511	70,169	
ドック健診	日帰り人間ドック	30,209	30,454	
	日帰り人間ドック(配偶者)	1,597	1,610	
	一泊ドック	747	753	
	小計(ドック健診)	32,553	32,817	
PET 健診	PET健診	4,399	4,348	
付加検査	小計(PET健診)	4,399	4,348	
	付加検査(オプション)	302,580	289,544	
	小計(付加検査)	302,580	289,544	
特定健診	特定健診	18,152	24,975	
	小計(特定健診)	18,152	24,975	
再検・二次検査	再検査	988	1,054	
	胃・十二指腸	25	27	
	大腸検査	2	2	
	腎機能	168	179	
	肝機能	126	134	
	耐糖検査	181	193	
検査	CT検査	9	10	
	その他二次検査	79	84	
	小計(再検・二次検査)	1,578	1,683	
特殊健診	じん肺	8,841	8,993	
	歯牙	1,290	1,312	
	鉛	823	837	
	有機溶剤	15,716	15,986	
	コールタール	14,691	14,943	
	紫赤外線	3,413	3,472	
	騒音	10,868	11,055	
	振動	3,450	3,509	
	VDT	4,186	4,258	
	石綿	2,336	2,376	
	その他特殊	14,806	15,060	
	特殊二次	65	66	
外来	管理手帳	229	233	
	小計(特殊健診)	80,714	82,100	
	外来	801	800	
来	小計(外来)	801	800	

## (2)環境測定

科 目	令和3年度実績見込	令和4年度計画	備考
作業環境	粉じん	2,170	2,184
	特定化学物質	3,956	3,981
	金属	703	707
	有機溶剤	3,259	3,280
	騒音	1,292	1,300
	照度	36	36
	事務所管理	18	18
	局所排気定期点検	631	635
	作業環境診断	15	15
	その他	486	489
小 計		12,566	12,646
煙道排ガス	煤じん	998	148
	硫黄酸化物	106	124
	窒素酸化物	114	129
	その他	195	198
小 計		1,413	599
その他	排水	455	276
	飲料水	69	191
	産業廃棄物	231	40
	その他	4,816	5,585
	(特検)鉛	0	0
	(特検)有機溶剤	10,955	11,000
	石綿	3,456	4,273
小 計		19,982	21,365
合 計		33,961	34,610